

## Temas de Estrategia

Military Review (marzo-abril 2019)

<b>Ficha</b>	Adamsky, Michael J. y Pence, Scott 2019 “Thriving in Uncertainty. From Predictive- to Probability-Based Assessments” <i>Military Review</i> (marzo-abril) (Kansas: Army University Press) pp. 54-63.
<b>Autor</b>	<p>Lt. Col. Mike Adamski, U.S. Army, is a National Security Fellow at the Kennedy School of Government, Harvard University. A graduate of Norwich University, he holds an MA from Georgetown University and a MS from the National Intelligence University. His previous assignments include G2, 82nd Airborne Division, and S2, 173rd Airborne Brigade, and he led the Joint Staff J2 Counterterrorism/Special Operations Branch.</p> <p>Lt. Col. Scott Pence, U.S. Army, is the executive officer to the commanding general, Combined Arms Command. He holds a BA in organizational psychology from the University of Michigan, an MBA from Webster University, and an MMAS in operational art from the School for Advanced Military Studies. His previous assignments include commander, 5th Squadron, 73rd Cavalry, 82nd Airborne Division; battalion and brigade operations officer in the 173rd Airborne Brigade; and assistant S3 and HHC commander of the 75th Ranger Regiment.</p>
<b>Palabras clave</b>	Incertidumbre, Oportunidad, Inteligencia, Course of Action (COA)
<b>Tema</b>	Las posibles acciones del enemigo y su evaluación por parte de los oficiales de inteligencia
<b>Argumento</b>	Los oficiales de inteligencia tienen el mandato de describir las capacidades y opciones del enemigo. Sin embargo, la práctica común de especificar solo los “más posibles” y “peligrosos” cursos de acción del enemigo puede limitar el entendimiento y capacidad analítica de los comandantes sobre el rango completo de los potenciales eventos de una misión. La oportunidad e incertidumbre son elementos a tomar en cuenta en un nuevo formato de evaluación de inteligencia, que este basado en la probabilidad en vez de la predictibilidad.
<b>Concepción de intereses estratégicos</b>	La Doctrina militar describe las capacidades y opciones del enemigo, así como establece que los oficiales de inteligencia deben asistir a los comandantes en sus decisiones por medio de ese conocimiento del enemigo. Determinar cuál será el curso de acción del enemigo (course of action, COA) se basa en la oportunidad e incertidumbre. Sin embargo, los oficiales de inteligencia solo presentan dos posibles opciones, lo que falla en visualizar un amplio rango de opciones. Para revertir esa tendencia, se propone un modelo acorde con la doctrina, donde los oficiales de inteligencia le presenten al comandante una evaluación con varias posibilidades.

	Commanders can best understand a complex operational environment when they become comfortable speaking in terms of probabilities within complexity instead of predictive enemy courses of action. (Adamsky y Pence, 2019: 56).
<b>Concepción de guerra</b>	Se entiende la guerra (warfare) como un terreno de la incertidumbre y donde las opciones y riesgos son múltiples e inherentes.
<b>Concepción del enemigo o de las <i>amenazas</i> (threats)</b>	En una evaluación de inteligencia, se explica a un posible enemigo a partir de sus capacidades y probables cursos de acción (COA). Estos probables eventos representan distintos niveles de riesgo para una misión, lo que debe ser previsto por un oficial de inteligencia
<b>Metodología para <i>enfrentar</i> las amenazas</b>	Prevenir. Es una tarea del oficial de inteligencia evaluar los riesgos, para lo que se propone una evaluación a partir de la probabilidad:  By integrating probability tools into the military decision-making process, commanders and staffs can mitigate the risks and harness the opportunities inherent in the uncertainty of warfare. (Adamsky y Pence, 2019: 55).
<b>Documentos militares citados</b>	National Defense Strategy Army Doctrine Publication 2-0, Intelligence Army Field Manual for Intelligence Preparation of the Battlefield (FM 2-01.3) FM 3-0, Operations Army Doctrinal Reference Publication (ADRP) 5-0, The Operations Process
<b>¿Cómo se inscribe esta discusión en el tema de nuestro proyecto?</b>	Vemos la implementación de la doctrina militar en el campo de la inteligencia y conocimiento del enemigo.
<b>Enlace electrónico al artículo original</b>	<a href="https://www.armyupress.army.mil/Journals/Military-Review/English-Edition-Archives/Mar-Apr-2019/54-Thriving/">https://www.armyupress.army.mil/Journals/Military-Review/English-Edition-Archives/Mar-Apr-2019/54-Thriving/</a>
<b>Persona que elaboró la ficha</b>	Yetiani Romero Rebollo