

Temas de Estrategia

Military Review (marzo-abril 2018)

Ficha	Matzenbacher, Brett 2018 "The U.S. Army and Mission Command. Philosophy versus Practice" <i>Military Review</i> (marzo-abril) (Kansas: Army University Press) pp. 61-71
Autor	Maj. Brett Matzenbacher, U.S. Army, is the operations officer for 1st Battalion, 68th Armor Regiment, 3rd Brigade Combat Team, 4th Infantry Division, Fort Carson, Colorado. He holds a BA from the University of Central Arkansas and an MA from the Naval War College, Newport, Rhode Island. He has served with the 101st Airborne Division (Air Assault), as a small group leader at the Maneuver Captain's Career Course at Fort. Benning, Georgia, and as the aide-de-camp for the commandant of the U.S. Army Armor School.
Palabras clave	Mission Command, Maneuver Warfare, Educación militar
Tema	La implementación de la filosofía de Mission Command en el ejército
Argumento	La doctrina del Mission Command es la adaptación del Auftragstaktik del ejército alemán, usado desde el siglo XIX hasta la segunda guerra mundial, y que consistía en un liderazgo descentralizado, la guerra de maniobra y el empoderamiento de los subordinados para hacer decisiones propias. Esta filosofía, sin embargo, ha tenido errores en su implementación en el ejército estadounidense debido a la confusión que genera su explicación y a que no se ha efectuado ampliamente como parte de sus valores y creencias.
Concepción de intereses estratégicos	Implementar y esclarecer de manera adecuada el concepto de Mission Command. En la concepción alemana Auftragstaktik surgió después de la derrota de Prusia por parte de Napoleón. Se trataba de compensar la inferioridad numérica del ejército prusiano y luego alemán que tenía dos frentes de batalla con el empoderamiento de los subordinados para hacer decisiones basadas en la intención del comandante, incluso si contradecía la orden inicial. El ejército de Estados Unidos adoptó la idea después de la guerra de Vietnam y ante la superioridad numérica del ejército soviético. Pero los errores en los que ha caído su implementación están en su propia definición, donde se confunde el Mission Command y el Manuever Warfare. "U.S. Army doctrine has conflated a command philosophy, mission command, with the command-and-control warfighting function. Mission command, however, should be the central philosophy meant to influence the way in which an organization's noncommissioned and commissioned officers lead their units. It should inform the way they train, plan, educate, and conduct operations. Command and control should be viewed as the supporting process that stipulates the authority, systems, and procedures used to execute mission Command." Por otra parte, se identifica que el concepto no ha sido completamente adoptado en los valores y creencias del ejército debido a la formación de oficiales, los que tienen un entrenamiento significativamente menor al que tenían los cadetes alemanes bajo el concepto de Auftragstaktik
Fuerzas implicadas en el artículo	U.S Army

Documentos militares citados	Field Manual (FM) 100-5, Operations (1982) Army doctrine publication (ADP) 6-0, Mission Command
¿Cómo se inscribe esta discusión en el tema de nuestro proyecto?	Se define y explica el origen de uno de los conceptos actualmente usados por los militares en el nivel operacional.
Enlace electrónico al artículo original	https://www.armyupress.army.mil/Journals/Military-Review/English-Edition-Archives/March-April-2018/Matzenbacher-Mission-Command/
Persona que elaboró la ficha	Yetiani Romero Rebollo