

FICHAS EQUIPO ESTRATEGIA

Joint Force Quarterly 92 (enero 2019)

| | |
|--|---|
| Ficha | Eikmeier, Dale C. 2019 "Simplicity: A Tool for Working with Complexity and Chaos", Joint Force Quarterly 92 (enero) (Washington: National Defense University Press) pp. 30-35. |
| Autores | Dale C. Eikmeier is an Assistant Professor in the Department of Joint, Interagency, and Multinational Operations at the U.S. Army Command and General Staff College. |
| Palabras clave | Heurística, simplificación en la toma de decisiones, complejidad |
| Tema | Se plantea la necesidad de repensar los esquemas en la planeación y toma de decisiones, sugiriendo la posibilidad de recurrir a la simplificación y no a la complejización. |
| Argumento | <p>El artículo establece patrones de comportamiento y de procesamiento mental generales que pensados para la planificación y toma de decisiones militares, harían necesaria la simplificación de los procedimientos, en lugar de la complejización de los mismos. Se parte del argumento de que:</p> <p>Behavioral scientists and psychologists identified three factors that affect our decisionmaking process: limited memory, complexity-induced procrastination, and distraction caused by information overload. Psychologists confirmed that simplified and bundled information is more easily absorbed, recalled, and acted on because, beyond a certain level, the mind ignores complex information. (Eikmeier, 2019:31)</p> |
| Descripción del mundo | Se plantea un ambiente operacional (OE) caótico y complejo. |
| Concepción de intereses estratégicos | "...the joint force is looking for "better ways to develop agile and adaptive leaders who can operate in the complex and chaotic environment the Army [and joint force] expects for future conflicts." Heuristics, especially acronym heuristics, and simplification can play important roles in promoting agile thinking." (Eikmeier, 2019:31) |
| Fuerzas mencionadas en el artículo | Army's Command and General Staff College |
| Metodología para enfrentar las amenazas | <p>El artículo plantea que por simplificación en la planificación y toma de decisiones se entiende la utilización de información acotada y reglas generales. Esto se desarrolla a partir de dos esquemas heurísticos:</p> <p>There are two types of heuristics. First is the recognition or "availability" heuristic that aids problem-solving and decisionmaking</p> |

| | |
|---|--|
| | by making already stored information more easily recalled. The second is the “representative” heuristic that aids decisionmaking by providing a mental prototype to compare with the current situation. More simply, one recalls, and the other provides a model for comparison. (Eikmeier, 2019:31) |
| Documentos militares citados | Joint Publication (JP) 5-0, Joint Planning, JP 2-01.3, Joint Intelligence Preparation of the Operational Environment |
| ¿Cómo se inscribe esta discusión en el tema de nuestro proyecto? | El análisis militar por parte del hegemón enfatiza en el carácter complejo y caótico del ambiente operacional. En el texto revisado, se plantea que con el objeto de agilizar la toma de decisiones se deben utilizar esquemas sencillos y de fácil memorización como los acrónimos. |
| Comentarios | El texto plantea dos limitaciones generales del esquema de simplificación. A saber: “Any unthinking use of heuristics, especially representative heuristics, can lead to bias resulting in poor judgments and stereotyping [...] The other limitation is potential simplification of what is <i>not</i> simple. If time permits, and a detailed study of a complex situation is important to sound decisionmaking, then use heuristics cautiously and continually review their applicability to the situation.” (Eikmeier, 2019:33) |
| Enlace electrónico del artículo original | https://ndupress.ndu.edu/Portals/68/Documents/jfq/jfq-92/jfq-92_30-35_Eikmeier.pdf |
| Persona que elaboró la ficha | David Barrios Rodríguez |