

## Temas de estrategia

### Military Review (Julio-agosto 2018)

<b>Ficha</b>	Kauffman, Brent A. 2018 "Preparing SFABs for the Complexity of Human Interaction", <i>Military Review</i> (Julio-agosto) (Kansas: Army University Press), Pp. 87-95.
<b>Autor</b>	Lieutenant Colonel (Lt. Col.) U.S. Army Teniente Coronel del Ejército de Estados Unidos
<b>Tema</b>	Formación de las nuevas Brigadas de Asistencia a las Fuerzas de Seguridad (SFAB) del ejército norteamericano en el "dominio de lo humano" (Human Domain), en el que buscan incidir cuando entrenan, asesoran, y forman a las Fuerzas de Seguridad de los países del mundo en los que llevan a cabo operaciones militares.
<b>Palabras clave</b>	Entrenamiento en el dominio de lo Humano (Human domain training). Elementos humanos de las operaciones militares. Asistencia. Fuerzas de Seguridad.
<b>Descripción del mundo</b>	Observan un mundo culturalmente distinto a su marco de pensamiento occidental, y por ende difícil de entender, lo que indica la necesidad de una mayor preparación de sus SFAB. Señalan que después de dieciséis años de interactuar con afganos e iraquíes, entre otros, se ha visto que el currículo del programa de entrenamiento no es suficiente para que las SFA operen exitosamente en el <i>dominio de lo humano (Human Domain)</i> .
<b>Concepción de intereses estratégicos</b>	Las nuevas Brigadas de Asistencia a las Fuerzas de Seguridad necesitan ampliar y mejorar su formación con la intención de que se tornen permanentes, profesionales, y tengan las herramientas para entender, relacionarse con, y asesorar correctamente a las Fuerzas de Seguridad extranjeras que les son asignadas.
<b>Concepción de guerra</b>	La guerra vista como acto de violencia basado en el desacuerdo irreconciliable, es moldeada por las acciones y emociones humanas. Entenderlas es fundamental para vencer: "estudia a la gente o arriégate a una derrota decisiva". "La dimensión humana da a la guerra sus factores morales intangibles". El estudio de la gente debe incluir su constitución psicológica y su punto de vista cultural, y enfatizar el análisis de su comportamiento.
<b>Concepción del enemigo o de las amenazas (threats)</b>	Una amenaza al éxito de sus operaciones es la falta de preparación adecuada, y el fallo en la comprensión y evaluación de los actores no-occidentales, tener sesgos y no entenderlos, y cometer el error de hacer "imagen-espejo" ("mirror imaging").
<b>Fuerzas implicadas en el artículo</b>	Department of Defense, U.S. Army War College Strategic Landpower Task Force Marine Corps <i>Security Forces</i> (SF) definidas como: fuerzas militares, paramilitares, y policiales debidamente constituidas de un Estado ("Duly constituted military, paramilitary, police, and constabulary forces of a state" (JP 3-22).
<b>Metodología para enfrentar las amenazas (eliminar, prevenir, desestructurar, etc.)</b>	Las SFAB son: "a trained force dedicated to the advise-and-assist mission, free up conventional forces to prepare for conventional wars, and receive extensive cultural and language training to better enable multinational training and real-world mission execution in complex operating environments". "SFAB added

	<p>force structure will reportedly replace the current ad hoc approach and free up conventional forces to prepare for conventional wars. Finally, the SFAB training program will include extensive cultural and language training”.</p> <p>El artículo subraya “the importance of cultural sensitivity and empathy in preparing the Army’s new security force assistance brigades (SFAB)” Y “the importance of understanding the human terrain while deployed abroad”. Para esta preparación, “Forces Command, Training and Doctrine Command, and the Army at large would be well served to make significant investments in human domain training to maximize SFAB effectiveness as they advise, train, and assist foreign forces in their own environments”. “A deeper understanding and appreciation of the human elements and how they interact will better prepare soldiers for this seemingly enduring advise and assist mission. [...] In addition to avoiding decisive defeat, studying and understanding people will enable SFAB to effectively advise foreign forces and minimize future conflict”.</p>
<p><b>Mecanismos o planos de la guerra contra el enemigo o las amenazas</b></p>	<p>Para estudiar la interacción humana en la que buscan incidir, establecen dos marcos de referencia flexibles como herramientas que necesitan ser refinadas y actualizadas regularmente a lo largo de todas las fases de la operación militar, y “necesitan adaptarse a la dinámica local y ajustarse dependiendo de los comportamientos que se busca cambiar”.</p> <p>Al referirse a la “dimensión humana” en las Operaciones Militares, o “Elementos humanos de las Operaciones Militares” (“Human Elements of Military Operations”), delimitan los elementos humanos que son aplicables a la gama completa de operaciones militares: “eight broad categories, or major elements: culture, information, security, economics, physical, power/politics, key actors, and unknowns. The six major elements of the second framework include identity, social structures and institutions, physical, psychology, information, and basic needs. In addition to the shared elements of information and physical, the top element from both frameworks—culture and identity”. Las disciplinas que sirven para “Entrenar Humanos para el Dominio de lo Humano” (“Training Humans for the Human Domain”), para ser efectivos en la asistencia a las Fuerzas extranjeras en su propia cultura y ambiente, y para entender el cómo y el por qué de las acciones y pensamientos humanos son: psicología, teología, antropología, sociología y lingüística.</p> <p>Todo el personal debe tener familiaridad con estas disciplinas, pero el nivel de conocimiento y manejo de ellas, dependerá de la posición o rango del militar, entre más elevado el rango del militar, más conocimiento debe tener. Hay tres formas de cerrar la brecha de conocimiento entre los militares de distinto rango para que actúen coherentemente: “First, build or supplement red teams with experts in the social sciences discussed above and then assimilate red team input, some of which may be counterintuitive, into the planning process. A second way is to leverage and expand the foreign area officer program. This talented group of cultural advisors could train and develop a familiar-to-practitioner corps of advisors. Third, retain reservists with specialized knowledge in these areas, presumably through financial bonuses. This last method is also applicable for active-duty members that may have gained such knowledge through advisory missions or other experiences, including</p>

	<p>experienced SFAB soldiers”.</p> <p>El concepto de “Conjunto” (“the Joint Concept”) para aproximarse a los elementos humanos, es fundamental, pues permite una aproximación más amplia de los aspectos humanos que están en juego en las operaciones militares. Este concepto muestra a los elementos humanos (físico, social, psicológico, informativo y cultural) interconectados, interactuando continuamente y de manera fluida a lo largo del tiempo. “The joint concept proposes an operational framework to identify, evaluate, anticipate, and influence relevant actors. This cycle of analysis, referred to as the <i>four imperatives</i> in <i>JC-HAMO</i>, contributes to “ongoing and continuous efforts to comprehend conditions and relevant actor behavior.” Relevant actors include individuals, groups, and populations that are critical to mission success. After all, wars are fought or avoided by these actors, all of which are human”.</p> <p>Se subraya la necesidad de que las SFAB aprendan a “evitar la imagen-espejo” (“avoiding mirror-imaging”), y a evitar el pensamiento lineal (“linear thinking”). Para entender el dominio de lo humano es necesario evitar el reflejarse (mirroring), es decir, “proyectar las presunciones occidentales a los actores no-occidentales, pues esto significa fallar en el entendimiento y evaluación que hacemos de dichos actores, cuyo cálculo en la toma de decisiones se sitúa en un marco de pensamiento distinto al nuestro” El concepto de “Conjunto” (Joint) promueve la auto-evaluación de la Fuerza-conjunta (Joint Force), para entender sus sesgos y evitar la “imagen-espejo”.</p>
<p><b>Documentos militares citados</b></p>	<p>U.S. Army War College Press, 2015, <i>Training Humans for the Human Domain</i>  Joint Chiefs of Staff, 2016 <i>Joint Concept for Human Aspects of Military Operations (JC-HAMO)</i></p>
<p><b>¿Cómo se inscribe esta discusión en el tema de nuestro proyecto?</b></p>	<p>Permite entender cómo intentan mejorar sus formas de operar y de intervenir en la guerra a través de un nuevo cuerpo de Brigadas de Asistencia, en contextos culturalmente distintos, para tener éxito en sus intervenciones. Permite ver la manera en que hacen uso de las disciplinas sociales a su alcance para profesionalizarse y cómo organizan su profesionalización, y permite entender cómo aplican el concepto de “Conjunto” a la interpretación y comprensión de las Fuerzas de Seguridad extranjeras a las que asesoran, y también de los enemigos.</p>
<p><b>Enlace al documento original</b></p>	<p><a href="https://www.armyupress.army.mil/Journals/Military-Review/English-Edition-Archives/July-August-2018/Kauffman-SFA/">https://www.armyupress.army.mil/Journals/Military-Review/English-Edition-Archives/July-August-2018/Kauffman-SFA/</a></p>
<p><b>Persona que elaboró la ficha</b></p>	<p>Ángela Sandoval</p>